

深水行舟正奋楫

——中央企业改革攻坚进行时

今年以来，中央企业按下改革“快进键”、跑出改革“加速度”。船到中流浪更急，深水行舟不松篙。当下，国企改革三年行动进入全面攻坚期。作为中国经济发展的一支生力军，中央企业正以奋进的姿态，啃“硬骨头”、蹚“深水区”，向改革要活力，向改革要动力。

“活”机制：从打破“老三铁”到实现“新三能”

在中国化学工程集团旗下天辰公司工作了39年的杨克俭，今年又收获了一笔奖励。

作为首席技术研发官，杨克俭为企业贡献了不少科研成果，仅在己内酰胺项目上就带来了超200亿元的营收，高端尼龙材料已二期的生产，更一举突破了“卡脖子”技术。

强化正向激励，他不是唯一的受益者。“早些年，研发人员收入低，不少人跳槽走了。”杨克俭说，近两年公司建立市场化薪酬激励机制，提高了关键岗位人员待遇，人才流失、制约活力的“病根”相继被拔掉。

国企改革，重在释放活力、提高效率。不少央企丰富改革“工具包”，完善市场化薪酬分配机制，灵活开展中长期激励。

在三项制度改革中，打破“铁交椅、铁饭碗、铁工资”的“老三铁”，建立“管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减”的“新三能”。

“十年前公司是行业前三，现在掉到第58名了。”一位在央企下属企业总经理岗位上任职8年的干部，前阵子在职业经理人竞聘中落选了。对此，他表示理解——“不改不行了，就是选掉了我也支持。”

这种情况在央企已不罕见。中粮集团2020年以来对100余名管理人员进行末等调整和不胜任退出；中国一重累计调整不适应改革发展需要的领导干部98人……各央企立下“军令状”，砸掉“铁饭碗”，不合适的人正在加速“下车”。

有下就有上。去年，宁生龙等8名年轻员工通过竞聘，走上了鞍钢集团朝阳市铁业有限公司厂长助理的岗位。“如果不是改革打破了限制，我不可能从一线的工区长走上厂领导的岗位。”宁生龙感慨。

国企改革，关键要“活”机制。机制活了，人的潜能释放出来了，企业才更有竞争力，才能实现高质量发展。

站在国企改革三年行动过半的节点上，中央企业正持续刀刃向内，创新机制，让“人”在企业发展中发挥更大价值。

“优”布局：瞄准高质量发展目标

0.56秒内，重2100吨的水轮机组转子划过一周，约150度电能随之产生。在金沙江白鹤滩水电站，东方电气集团自主研发的“百万机组”，领跑全球。

啃下这块重大装备国产化的“硬骨头”，离不开改革——面对前几年的巨亏，东方电气果断退出19家亏损、低效企业，收缩传统业务，将资源向风电、氢能等新产业配置。

收拢五指，方能成拳。“把精力向核心产能聚焦。”东方电气集团副总经理张继烈说，企业实现扭亏脱困，结构更加优化，路越走越宽。

优化布局，走高质量发展之路，国有资本运营公司大有可为。中国国新已与近90户央企在科技创新等领域开展合作，初步构建起一个国有资本跨企业流动、形态转换、提高效率的平台。

优化布局，要加速重组和专业化整合，形成资源合力。

前不久，《财富》杂志公布最新一期世界500强排行榜，中粮集团排名再创新高，并首次领跑全球各大粮商。这背后，凝聚着中粮做大主业的不懈努力：农粮主业五年累计投资超320亿元，将全球粮食供应链系统与国内物流、加工、分销网络有机对接……

今年5月，一家新央企挂牌成立——中国中化。这家资产过万亿元、员工数超20万的巨头，由中化集团、中国化工集团两家央企重组而来。在此之前，两家企业已在农业板块资产整合上“先行一步”，组建先正达集团，为打好种业“翻身仗”夯实了基础。

组建新央企中国电气装备，鞍钢“牵手”本钢，普天并入电科，油气管网资产重组收尾……“十四五”开局之年，央企重组整合步伐加快，国有资本在重要行业领域的控制力、影响力进一步提升。

进入新发展阶段，央企改革面临新任务，国资布局的调整优化更需靶向发力。只有坚持有进有退、有所为有所不为，推进布局优化和结构调整，才能更好地适应推动高质量发展、构建新发展格局的要求。

“创”科技：促进高水平科技自立自强

创新是引领发展的第一动力。“国

之重器”如何扛起“国之重任”？中央企业集中优势资源，以制度创新带动科技创新。

蔚蓝色的海面，水天一色。“如今海上油田流出的不仅是石油，更是宝贵的数据资源。”中海油研究总院深水智能化设计协作平台项目经理付殿福说。

作为该院今年成功“揭榜挂帅”的项目长之一，他负责的智能化设计平台，将首次实现我国海上油气田开发方案的智能设计与自动化数据流转。

“有合理的激励机制做保障，大家干事劲头足，项目长的管理权也充分发挥，可以心无旁骛搞创新。”付殿福说。揭榜挂帅、人才特区、内部创业……央企聚焦原始创新能力不强、高端人才短缺等问题，纷纷打出“组合拳”。

中国联通广开大门，以“不限岗位、不限来源、不限薪酬”为原则，加大高精尖人才引进力度。

采取年薪制、协议工资、项目工资等灵活方式，国家电投构建“薪酬特区”，今年上半年引进“高精尖缺”人才21人，一人一策确定薪酬水平；中核集团已累计实施各类中长期激励计划57个……

激活“科技人员”这个关键变量的同时，各央企也谋求制度创新，加速科技成果转化。

今年5月，中国电科网络通信研究院北京研发中心负责人宋瑞良的团队，在国内首批实现了面向6G移动通信应用的新技术——太赫兹RTO辐射源1THz频率突破。

“除了团队的努力，更重要的是体制改革。”宋瑞良说，体制改革好比搭建一个“电商平台”，把创新成果提供给研究院相关单位，实现共享与转化，大大减少对接障碍，大幅提高转化效率。

加快创新成果转化，混改成为探索新路径。

去年，中车智行公司副总经理兼总工程师肖磊做了一个重大决定，拿出“真金白银”参与公司混改。

为了让自主研发的“黑科技”智能轨道快运系统提高产业化效率，中车株洲电力机车研究所把智轨所在的中车智行列为混改试点。

如今，肖磊及其团队，已经以股权激励的形式分享了公司成长的红利。“让得到和得不到激励的人都有感觉，传导压力、激发活力。”中车株洲所董事长李东林说。智轨项目预计今年新签订单和销售收入将分别增长超20%

和76%。既支持民营企业等社会资本参与国有企业混合所有制改革，又鼓励国有资本投资入股民营企业，这是坚持“两个毫不动摇”在国企改革中的具体体现，也是激发国企创新活力的重要一招。

“强”党建：固根铸魂 激发改革之力

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。

国资央企将党的领导贯穿改革发展工作始终，红色基因底色愈鲜明，红色引擎作用更强劲——

“坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国有企业改革的方向，也必须一以贯之。”

全面落实“两个一以贯之”，在完善公司治理中加强党的领导，把制度优势转化为治理效能。目前全部央企已把党建工作要求写入公司章程，集团层面100%制定了党委（党组）讨论前置事项清单。

塔克拉玛干沙漠腹地，中国交建承建的新疆乌尉公路包PPP项目将穿越这片“死亡之海”。施工难度之大，技术要求之高，超乎想象。

“业务拓展到哪里，党的工作就开展到哪里。”项目党工委书记刘洪波说，关键岗位有党员领着，关键时候有党员撑着，党旗始终高高飘扬在施工一线。

截至2020年底，全国国有企业党组织16.6万个，党员1120多万名。广大党员在破解改革难题上打头阵，在重大工程建设中挑重担，在生产经营一线创佳绩……

当前，国企改革步入“深水区”，改革仍存在不平衡、不到位的情况，部分改革难点仍需攻坚发力，改革“含金量”需要进一步提高……

“要立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，自觉把国资央企工作纳入构建新发展格局中统筹谋划推进。”国资委党委书记、主任郝鹏表示，努力推动国有企业改革向纵深发展，加快建设世界一流企业，坚定不移做强做优做大国有资本和国有企业，在构建新发展格局中展现新作为。

(新华社北京10月7日电)

强震致死数十人 巴基斯坦出动军队救灾



10月7日，居民聚集在巴基斯坦俾路支省赫尔奈因地震受损的房屋旁。

新华社伊斯兰堡10月7日电 巴基斯坦西南部俾路支省偏远山区7日凌晨发生地震，导致房屋倒塌、煤矿塌方和山体滑坡，至少23人遇难，超过300人受伤。

巴基斯坦国家地震监测中心公布的数据显示，地震发生在当地时间凌晨3时左右，震级为5.9级，震源深度15公里，震中位于俾路支省赫尔奈地区，距该省首府奎达100公里。

据德新社报道，巴基斯坦南部城市卡拉奇和首都伊斯兰堡均有震感。当地官员苏海勒·安瓦尔·沙欣说，赫尔奈地区为山区，煤矿众多，地震导致几座煤矿塌方，至少4名矿工遇难。地震发生时约有几十名矿工在井下，他们中可能有人被困。

多数死者在睡梦中罹难，被倒塌的房屋压死，其中包括妇女和儿童。沙欣说，随着救援人员抵达更偏远灾区开展救援，此次地震导致的死伤人数将进一步增加。

数百座房屋在地震中坍塌。社交媒体上流传的照片显示，不少坍塌房屋为抗震性较差的土坯房。

巴基斯坦国家灾难管理局说，连接赫尔奈和奎达的一条高速公路上至少有两处路段遭遇山体滑坡，道路被封。

巴基斯坦军方出动直升机和工程兵参与搜救和废墟清理工作。军方发表声明说，搜救小组抵达灾区，已经用直升机空运数十名伤者至医院。当天早晨，由于余震不断，赫尔奈当地医院的医生不得不在室外救治伤者。

巴基斯坦总理伊姆兰·汗要求相关部门立即评估地震造成的损失。

俾路支省位于巴基斯坦与伊朗和阿富汗交界处。据美联社报道，该省人口约1200万，是巴基斯坦人口最少的省份。俾路支省上次严重地震发生在1935年，首府奎达当时几乎毁于一旦，超过3.5万人遇难。

北约驱逐8名俄罗斯外交人员 俄方斥其编造威胁

新华社莫斯科10月7日电 北大西洋公约组织官员6日说，俄罗斯常驻北约代表团8名成员是“情报人员”，北约已撤销这8人的常驻资格，并再次削减俄代表团人员编制，从20人减至10人。俄罗斯外交部副部长亚历山大·格鲁什科同日回应，这是北约散布所谓“俄罗斯威胁”的又一举动。

■ 北约驱人 ■

北约一名不公开姓名的官员告诉多家媒体，北约已撤销俄罗斯常驻北约代表团8名成员的资格，“他们是不为人知的俄情报人员”；同时北约“已将俄罗斯联邦可派驻北约的职位减至10个”。

这名官员称：“北约对俄罗斯政策不变。我们已对俄方挑衅行为加强了威慑和防御，同时仍愿开展有意义的对话。”

据英国天空新闻频道了解，上述决定经由北约成员国一致同意，将于本月底生效，届时上述8名俄方人员将“离职”，他们的职位和俄代表团另两个目前空缺的职位将被取消。

北约由美国主导，总部设在比利时首都布鲁塞尔。北约2015年对俄罗斯常驻北约代表团人数设定30人上限。

2018年，北约撤销俄常驻北约代表团7名成员的资格，拒绝3名俄外交人员常驻北约的申请，将俄代表团编制从30人减至20人。北约称此举是对谢尔盖·斯克里帕尔“中毒”事件的回应。前俄英双面间谍斯克里帕尔和女儿2018年3月在英国索尔兹伯里街头昏迷。英美声称这对父女遭俄方“下毒”。俄方指责英方“自导自演”，构陷俄方。

■ 俄方谴责 ■

就北约再次驱逐俄外交人员，俄罗斯副外长格鲁什科6日接受俄《生意报》采访时说：“昨天，北约领导人谈到缓和与俄罗斯关系的重要性，宣称赞同恢复俄罗斯—北约委员会机制下的对话……如果有人(昨天)信了那些话，今天就没人信了。”

格鲁什科说：“他们(北约)惊心动魄地结束了驻阿富汗的行动之后，怎么可能不散布一波‘俄罗斯威胁’呢？”

俄罗斯国家杜马(议会下院)国际事务委员会主席列昂尼德·斯卢茨基6日告诉塔斯社：“所有关于所谓(俄外交人员)恶意活动的指责都无根据，不会找到证据。”

斯卢茨基说：“整个西方继续奉行在外交上与俄罗斯对等的政策，取消俄罗斯联邦常驻北约代表团8名成员的资格将进一步降低合作水平，完全无助于建立对话；他相信俄外交部将拿出‘充分的回应措施，未必会(与对方方式)相同’。”

美得克萨斯州发生校园枪击事件



10月6日，美国得克萨斯州阿灵顿廷伯维尔中学的学生在曼斯菲尔德的一处集合点与家人团聚。

新华社休斯敦10月6日电(记者 徐剑梅)美国得克萨斯州阿灵顿市警方6日说，该市一所中学当天发生枪击事件，造成至少4人受伤，其中包括3名学生。

阿灵顿市助理警察局长凯文·科尔比在新闻发布会上说，初步调查显示，廷伯维尔中学一间教室当天上午发生学生打斗事件，其中一名学生“拔出了武器”。受伤者中，两人被枪伤，3人被送往医院治疗。科尔比说，嫌疑人为18岁的蒂莫西·乔治·辛普金斯，他在枪击案后驾车逃逸，目前已被抓获。廷伯维尔中学所在学区发表声明说，这所中学在枪击事件发生后已关闭，学生们随后乘坐大巴离校与家人团聚。

中企承建的 孟加拉国海底隧道 双线贯通

这是10月7日在孟加拉国吉大港市拍摄的“孟加拉国隧道”项目现场。

由中国交通建设股份有限公司(中国交建)承建、中国路桥工程有限责任公司负责实施的卡纳普里河“孟加拉国隧道”项目7日实现右线隧道掘进贯通。整个项目至此顺利实现双线贯通，标志着中企在海外实施的首条大直径水下盾构隧道项目取得突破性进展。

新华社发

中国疫苗用实力赢得国际信任

新冠疫情暴发以来，中国积极开展抗疫国际合作，已向100多个国家和国际组织提供了12亿剂新冠疫苗和原液，与中国合作的新疫苗生产项目也在埃及、阿联酋、阿尔及利亚等多国接连投产……中国疫苗正在用实力让越来越多国家投下“信任票”。

实力担当

中国国药集团、科兴公司的新冠疫苗已获批准进入世界卫生组织紧急使用清单和“新冠疫苗实施计划”采购清单，数十位外国领导人带头接种中国疫苗。中国疫苗的安全性、有效性得到广泛认可。

乌兹别克斯坦副总理穆萨耶夫9月7日在有关新冠疫苗接种的研讨会上表示，中国新冠疫苗安全有效，在乌抗击新冠疫情方面发挥着重要作用。穆萨耶夫表示，他是乌兹别克斯坦最早接种中国新冠疫苗的人之一，“我对中国新冠重组蛋白疫苗非常满意，我(接种疫苗后)没有任何

副作用，体内还产生了大量抗体”。秘鲁卫生部免疫司司长加夫列拉·希门尼斯日前对新华社记者表示，中国新冠疫苗为秘鲁加快全国疫苗接种进程发挥了关键作用，秘鲁民众对中国疫苗的有效性和安全性充满信心。

希门尼斯强调，秘鲁首先为全国医护人员接种了国药疫苗。数据统计表明，国药疫苗在预防重症和死亡风险方面的有效性为94%，接种国药疫苗的秘鲁医生的新冠死亡率降低了98%。

智利公共卫生研究院日前宣布给予中国科兴公司研发的新新冠疫苗在6至17岁人群中的紧急使用许可。研究院代院长埃里韦托·加西亚对新华社记者说，鉴于科兴疫苗符合标准的安全参数和有效性参数，该机构有充分理由做出这一决定。

他表示，在关于疫苗有效性的各项研究中，科兴疫苗的数据都令人鼓舞，有着减少感染、重症、死亡发生的实际效果。他还表示，一些研究的初步结果显

示，科兴疫苗对智利现有的新冠病毒变异株都有中和作用。

阿根廷卫生部长比索蒂10月1日表示，在研究了国药疫苗所有免疫原性和安全性数据后，阿根廷药品管理机构认为该疫苗“非常令人振奋”和“积极”，因此批准这款疫苗在3至11岁儿童中使用。

同舟共济

作为最早承诺将疫苗作为全球公共产品的国家，中国一直在推动新冠疫苗公平可及。截至目前，中国已向100多个国家和国际组织提供了12亿剂新冠疫苗和原液，在15个国家已经或正在建设疫苗原液灌装基地，打造当地疫苗生产中心，并向有疫苗合作需求的国家提供相应技术支持。

疫情暴发以来，在发达经济体大量囤积疫苗时，中国向许多发展中国家提供疫苗，为这些国家解了燃眉之急，助力

其推动疫苗接种。

世卫组织数据显示，非洲在新冠疫苗接种方面落后于其他地区。中国在新冠疫情暴发后持续向非洲国家提供抗疫物资、派遣医疗专家组，同时与一些非洲国家开展疫苗合作。今年7月份以来，中国政府援助的新冠疫苗已分别运抵中非共和国、乌干达、坦桑尼亚、赞比亚……中国还与埃及合作生产疫苗，帮助非洲地区获得自主生产疫苗的能力。

如同“及时雨”的中国疫苗在全球抗疫中发挥了重要作用，在国际社会赢得广泛赞誉。泰国副总理兼公共卫生部长阿努廷说，中国疫苗“是我们全民接种的主力军”。津巴布韦副总统兼卫生部长奇温加说，中方多次向津方援助疫苗，持续与津方开展抗疫合作，助力津巴布韦成为非洲新冠疫苗接种率较高的国家之一。

埃塞俄比亚卫生部长利娅·塔德塞说，中国援助的疫苗将极大帮助埃塞早日实现全国20%人口接种的目标。

(新华社北京10月7日电)